

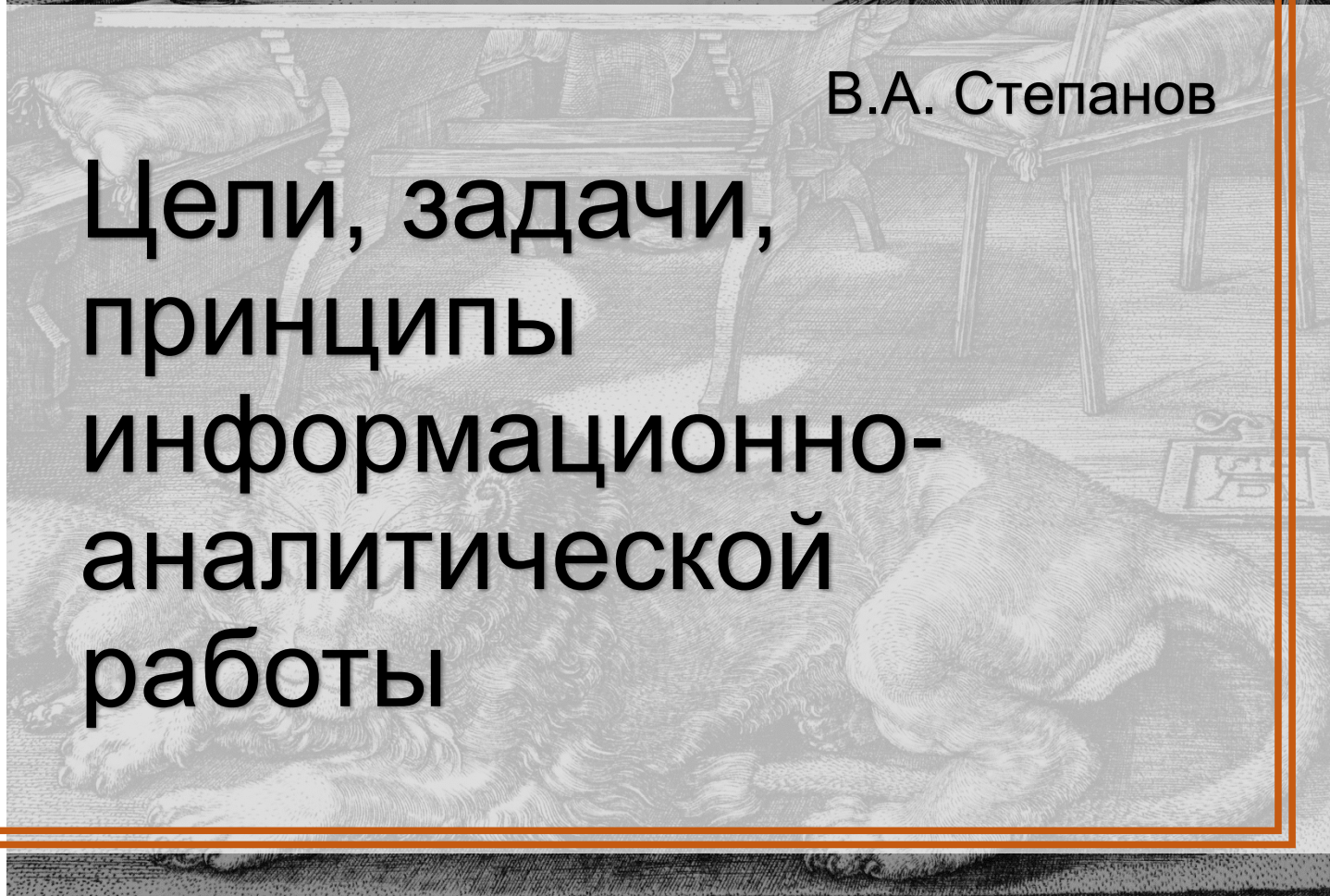
1

ЛЕКЦИЯ



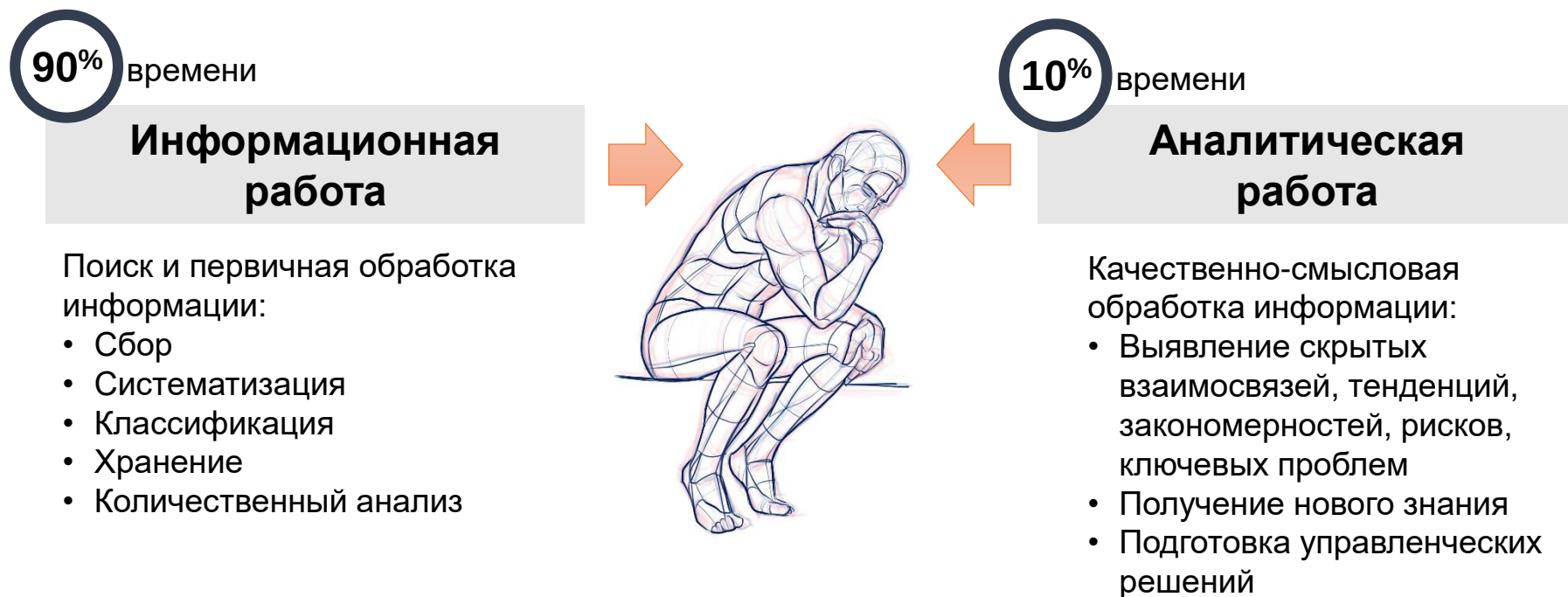
В.А. Степанов

Цели, задачи, принципы информационно- аналитической работы



Информационно-аналитическая работа

сбор, хранение и комплексная обработка информации для подготовки обоснованных предложений по эффективному решению задач, выработки оптимальной программы действий, прогнозов



Ю. Курносов, Азбука аналитики

Аналитическая работа как профессия



Специфика работы аналитика

- 1** Сжатые сроки работы и постоянный цейтнот
в отличие от ученого аналитик не может потратить годы на проработку проблемы и чтение специальной литературы
- 2** Отсутствие универсальных решений
работа в условиях неопределенности, зависимость от контекста, текущего положения дел, срочность заставляет опираться на решения ad hoc
- 3** Важность интуиции
выявление скрытых взаимосвязей и составление прогнозов – творческий процесс, пусть и загнанный в рамки методологии
- 4** Недостаточность, неполнота, разрозненность данных
обрывочность и противоречивость сведений, поступающих из источников с разной степенью доверия
- 5** Полезность – главный критерий эффективности
аналитический документ позволяет принимать взвешенные управленческие решения

А. Бурьяк Аналитическая разведка

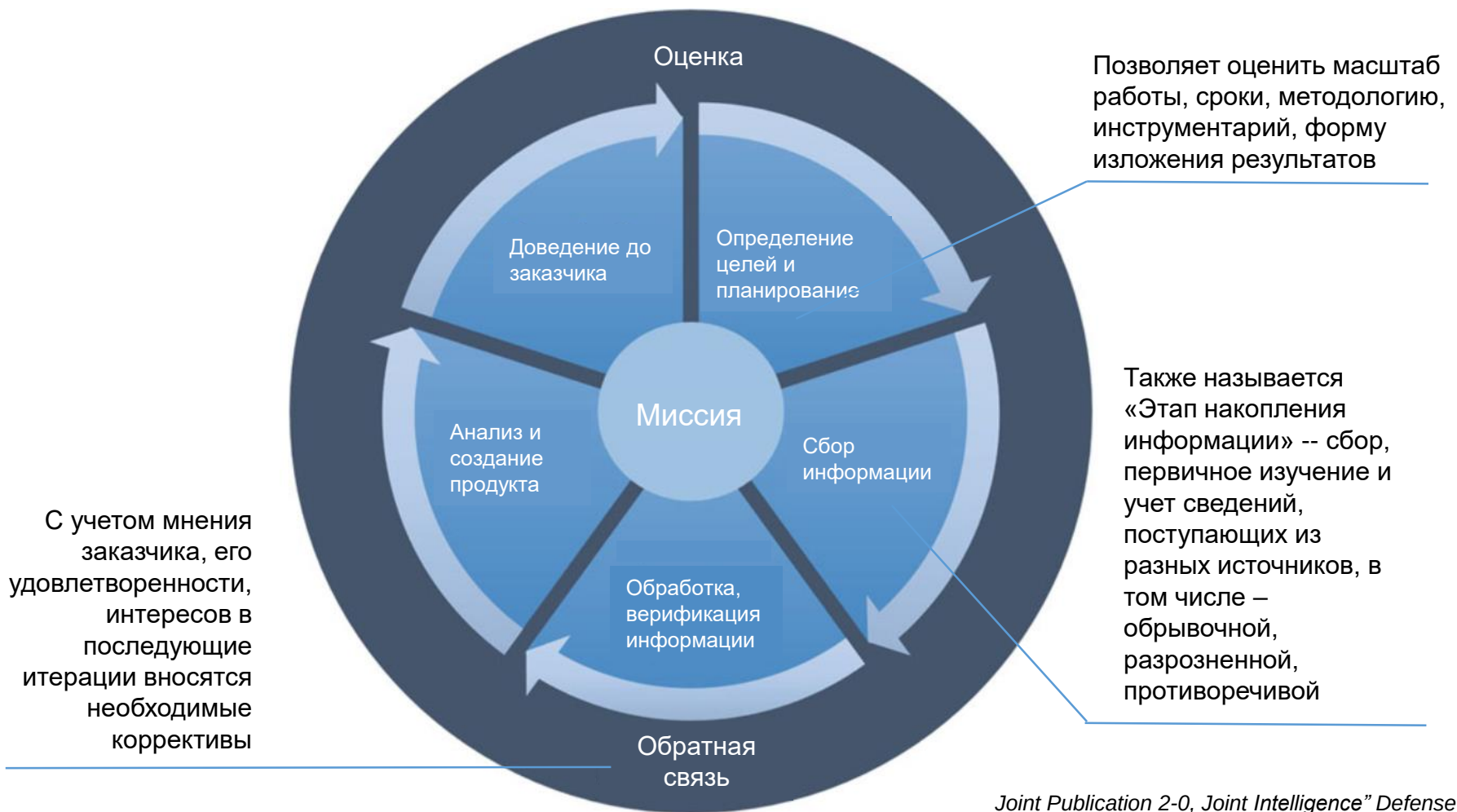
Принципы информационно-аналитической деятельности



- **Объективность**
беспристрастный анализ и оценка всех мнений
- **Полнота использования источников**
не пренебрегать «незначительными» или отрывочными данными
- **Централизация**
сосредоточение всех сведений в одном центре
- **Целеустремленность**
четко придерживаться задачи, но проявлять инициативу
- **Плановость**
следование перспективному и текущему планированию в работе
- **Своевременность**
информация устаревает с каждым часом, а советы должны быть к месту
- **Непрерывность**
сложные объекты интереса находятся в постоянном развитии и движении
- **Активность**
инициативная постановка новых, требующих освещения вопросов, поиск путей их решения
- **Специализация**
за каждую область интереса должен отвечать квалифицированный специалист
- **Оптимальная система доведения информации**
заказчик должен получить результат как можно быстрее и в удобном формате

Левкин И., Микадзе С. Добывание и обработка информации в деловой разведке

Разведывательный цикл (intelligence cycle)



Joint Publication 2-0, Joint Intelligence" Defense Technical Information Center (DTIC)

Основные этапы информационной работы и стадии творческого мышления по В. Плэтту



Плэтт В. Информационная работа стратегической разведки

Основные этапы информационной работы по Ю. Курносову



Типичные ошибки аналитика

1

Боязнь неудач

творческий поиск, генерирование решений немислимо без совершения ошибок – даже если в распоряжении аналитика лучшие данные и отточенная методология

2

Сваливание ответственности на других

анализ не должен обосновывать уже готовое решение и не может быть просто пересказом или описанием добытых для вас данных

3

Стереотипизация, апелляция к прошлому опыту

многие ситуации развиваются по схожим сценариям, но не стоит поддаваться искушению и подгонять все к известным моделям; также не стоит навешивать ярлыки на людей и явления («либерал», «консерватор»)

4

Предвзятость, тенденциозность

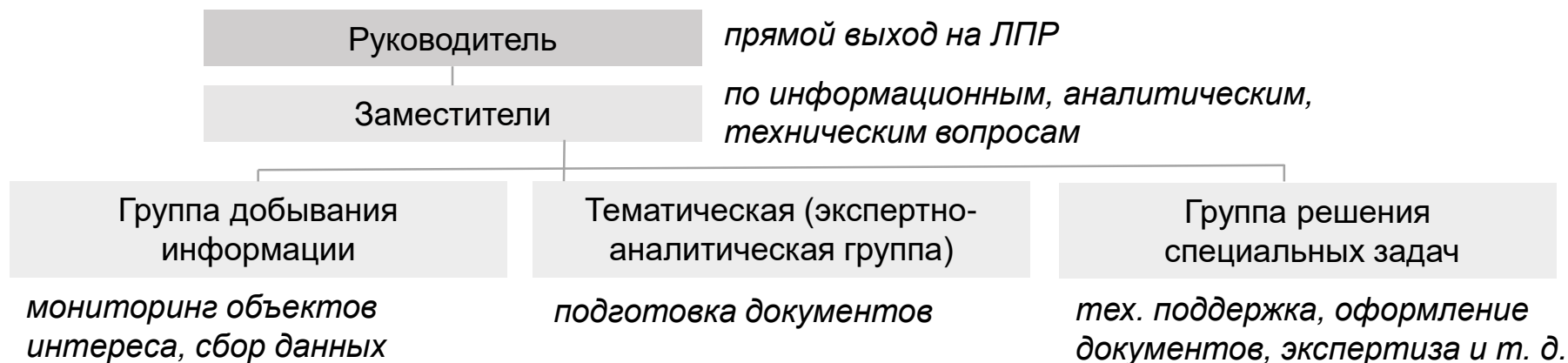
ценностные суждения не должны влиять на восприятие проблемы

Нежданов И. Аналитическая разведка для бизнеса

Информационно-аналитическое подразделение



Типичная структура отдела / управления



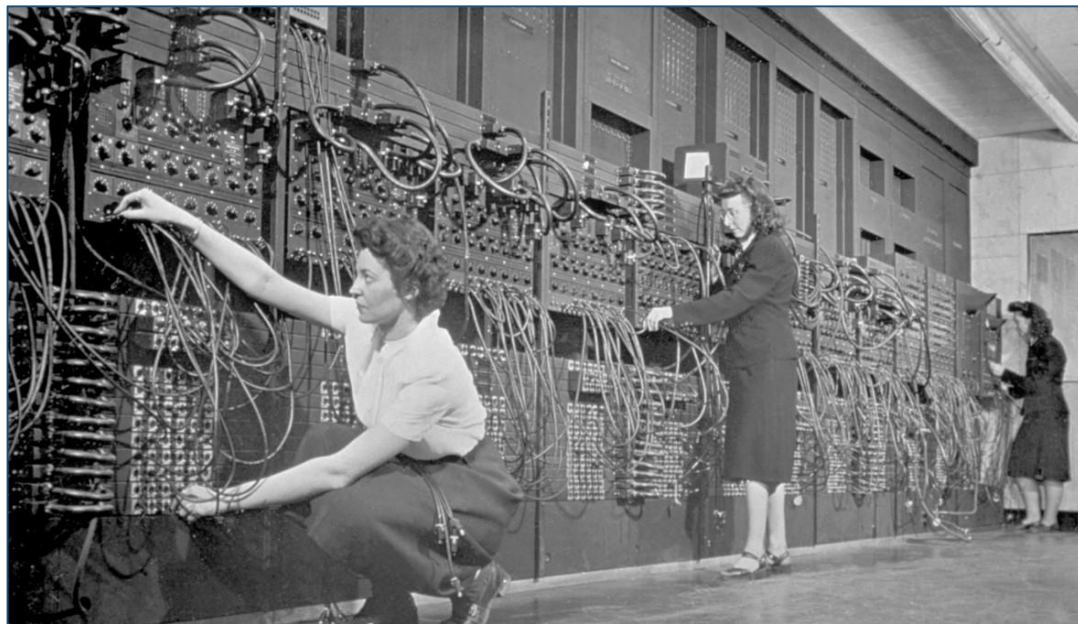
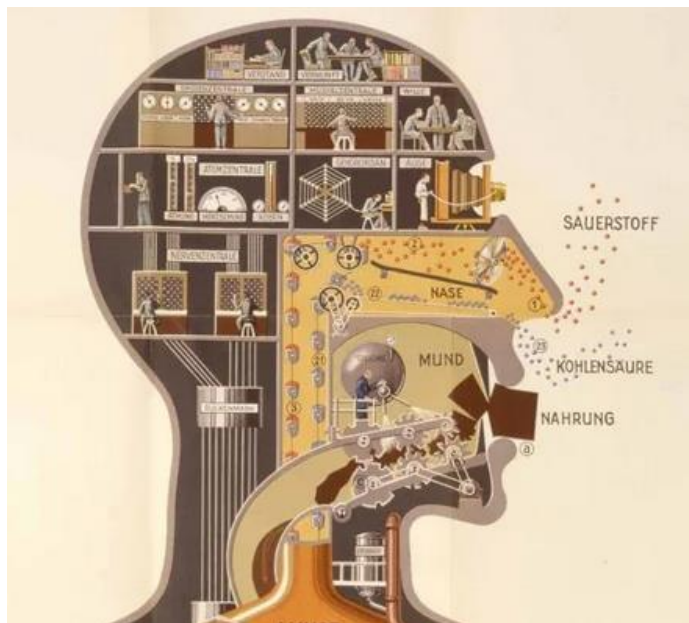
Аналитический центр

исследовательская организация (институт, корпорация, группа экспертов), которая изучает определенный круг проблем (политических, научных и др.), предлагает их решения и формулирует новые идеи в интересах заказчика



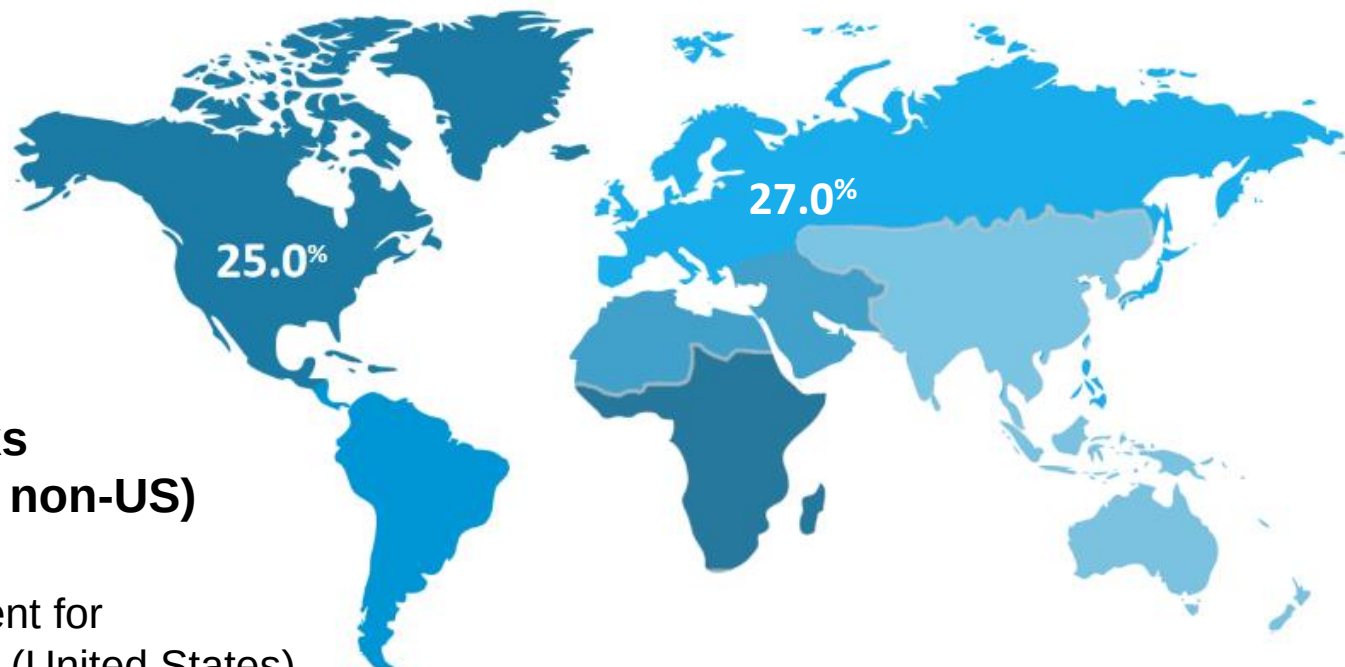
На фото: мозговой штурм в корпорации RAND – первой и самой знаменитой «фабрики мысли» 1960-70-х гг. (Leonard McCombe)

«Фабрика мысли» (think tank)



Фабрики мысли — результат организационного дизайна 50–60-х годов прошлого века. Цель... — обеспечить связь интеллектуальных центров (разработки и исследования) с системами управления, обеспечить междисциплинарные исследования... точно в срок, а также исследования ad hoc, ориентированные на постановку понимания ситуации.

Г. Э. Афанасьев, руководитель Экспертного клуба промышленности и энергетики



2019 top think tanks worldwide (US and non-US)

1. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
2. Bruegel (Belgium)
3. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
4. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
5. Fundação Getúlio Vargas (FGV) (Brazil)

REGION	NUMBER OF THINK TANKS
EUROPE	2219
NORTH AMERICA	2058
ASIA	1829
SOUTH & CENTRAL AMERICA	1023
SUB-SAHARAN AFRICA	612
MIDDLE EAST & NORTH AFRICA	507
TOTAL	8,248

Наиболее популярная классификация аналитических центров

	 Академические «университет без студентов»	 Контрактные проводят исследования по заказу	 Адвокативные идеологизированные, представляют группы	 Партийные связаны с политическими партиями
Штат	Известные ученые, пользующиеся доверием, и не ангажированные	Известные ученые, пользующиеся доверием, непартийные исследователи	Идеологизированные специалисты	Члены партии, лояльные к партии
Финансы	Фонды, корпорации, частные лица	Правительственные агентства	Фонды, корпорации, частные лица	Партии, субсидии правительства
Продукт и стиль	Академические монографии, статьи в журналах. Стиль деидеологизированный	Отчеты для правительственных агентств. Стиль объективный и непартийный	Короткие документы по текущим политическим проблемам	Различный

Горный М.Б. Фабрики мысли и центры публичной политики в к. XX — н. XXI вв

Белорусские исследовательские центры

Государственные

(«институты», «аналитические центры»)

- существуют при ведомстве, которое их финансирует и обосновывают его решения, оказывают экспертно-аналитическую поддержку
- более академичны (выпускают монографии, имеют диссертационные советы)
- мало активны в медийном плане, часто результаты исследований закрыты

Негосударственные

(«фабрики мысли»)

- работают в формате НГО на грантовой подпитке, генерируют альтернативные идеи и влияют на решения опосредованно (как консультанты)
- высокая активность в СМИ, стремление воздействовать на общественное мнение – публикациями и экспертными выступлениями

40

ряд авторов насчитывает в Беларуси порядка сорока негосударственных «фабрик мысли»

x2

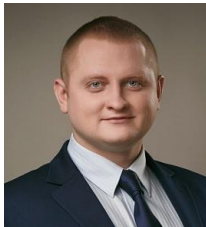
в Беларуси сеть негосударственных аналитических центров в количественном отношении в два раза шире, чем государственных, но по числу занятых сотрудников – в пять раз меньше

Белорусские исследовательские центры

Штатная численность



«Центр одного эксперта»



А. Шпаковский
(«Актуальная
концепция»)



А. Сивицкий
(ЦСВИ)

10-15

человек в среднем

60-130

в академических и
отраслевых институтах



Крупный институт



НИИ ПБ и ЧС
МЧС – порядка
300 человек



В БИСИ около
50 штатных
сотрудников

Белорусские исследовательские центры

Государственные

разработка стратегии государственной политики в различных сферах, характерные черты – ведомственная раздробленность и профессиональная специализация

1

Ведомственные НИИ в составе Совета Министров



НИИ Труда при Минтруда и соцзащиты

комплексные исследования социально-трудовой сферы

<http://www.instlab.by/>



НИИ Минэкономики

проблемы анализа и прогнозирования социально-экономического развития, реформирования и государственного регулирования экономики

<http://niei.by/ru/>



НИИ ПБ и ЧС МЧС

исследования в области ликвидации чрезвычайных ситуаций, аварийно-спасательной техники, оборудования

<https://niipb.mchs.gov.by/>

Лаумулин М.Т. Аналитические центры Беларуси

Белорусские исследовательские центры

Государственные

разработка стратегии государственной политики в различных сферах, характерные черты – ведомственная раздробленность и профессиональная специализация

2

Структуры академических и учебных заведений



Институт философии НАН

Исследование философских проблем, междисциплинарные изыскания

<http://philosophy.by/ru/>



Институт экономики НАН

фундаментальные и прикладные научные исследования по актуальным проблемам национальной и мировой экономики

<http://economics.basnet.by/>



Институт социологии

системное изучение состояния и динамики развития политической, экономической, социальной и культурной сфер

<https://socio.bas-net.by/>



Центр международных исследований БГУ

научно-практические разработки в области международных отношений, мировой экономики и региональной политики

<https://fir.bsu.by/faculty/centres/international-studies>

Лаумулин М.Т. Аналитические центры Беларуси

Белорусские исследовательские центры

Государственные

разработка стратегии государственной политики в различных сферах, характерные черты – ведомственная раздробленность и профессиональная специализация

3

Учреждения в системе Администрации Президента



Белорусский институт стратегических исследований

информационно-аналитическое обеспечение деятельности госорганов по стратегическим направлениям внутренней и внешней политики

<https://bisr.gov.by/>



Национальный центр законодательства и правовых исследований

подготовка законопроектов, методическое руководство нормотворческой деятельностью, проведение научных исследований в области права

<http://center.gov.by/>



Оперативно-аналитический центр

анализ информационных потоков

<https://oac.gov.by/>

Лаумулин М.Т. Аналитические центры Беларуси

Белорусские исследовательские центры

Негосударственные

проводят исследования и формируют общественное мнение по широкому кругу вопросов. В силу разной аффилированности и источников финансирования их уместнее классифицировать по направлениям работы

1

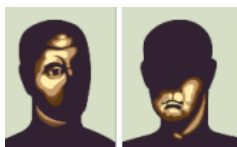
Анализ общественно-политических, трансформационных процессов



Центр европейской трансформации

исследование процессов европейской трансформации в регионе Восточного партнерства и Восточной Европ

cet.eurobelarus.info



Институт политических исследований «Палітычная сфера»

системное изучение политики и общества Беларуси и Центрально-Восточной Европы

www.palityka.org



Центр Острогорского

изучение переходных процессов, популяризация реформ, развитие медийных проектов (сайт, журнал)

www.ostrogorski.org



Либеральный клуб

изучение и распространение либеральной парадигмы устойчивого общественного развития в контексте белорусских реалий

liberalclub.biz

Отчет «Гражданское общество Беларуси: актуальное состояние и условия развития», 2018

Белорусские исследовательские центры

Негосударственные

проводят исследования и формируют общественное мнение по широкому кругу вопросов. В силу разной аффилированности и источников финансирования их уместнее классифицировать по направлениям работы

2

Экономические исследования



Центр экономических исследований BEROC

ведущий независимый академический исследовательский центр в области экономических исследований в Беларуси

www.beroc.by



Исследовательский
Центр ИПМ

Исследовательский центр Института приватизации и менеджмента

исследования экономики Беларуси, продвижение профессионального и общественного диалога по актуальным вопросам экономического развития

www.research.by



Центр социально- экономических исследований Беларуси

социально-экономический анализ, отраслевые исследования, предоставление данных и политических рекомендаций для Беларуси

www.case-belarus.eu

Отчет «Гражданское общество Беларуси: актуальное состояние и условия развития», 2018

Белорусские исследовательские центры

Негосударственные

проводят исследования и формируют общественное мнение по широкому кругу вопросов. В силу разной аффилированности и источников финансирования их уместнее классифицировать по направлениям работы

3

Отраслевые, тематические исследования



Исследовательский центр Vipart

продвижение реформы системы публичного администрирования в Беларуси в соответствии с современными принципами и практиками

www.sympa-by.eu



Belarus Security Blog

анализ текущей ситуации в области национальной безопасности Беларуси и прогнозирование её развития

bsblog.info



Компания SATIO

ведущая компания в сфере маркетинговых исследований в Беларуси, аналитика, консалтинг

satio.by



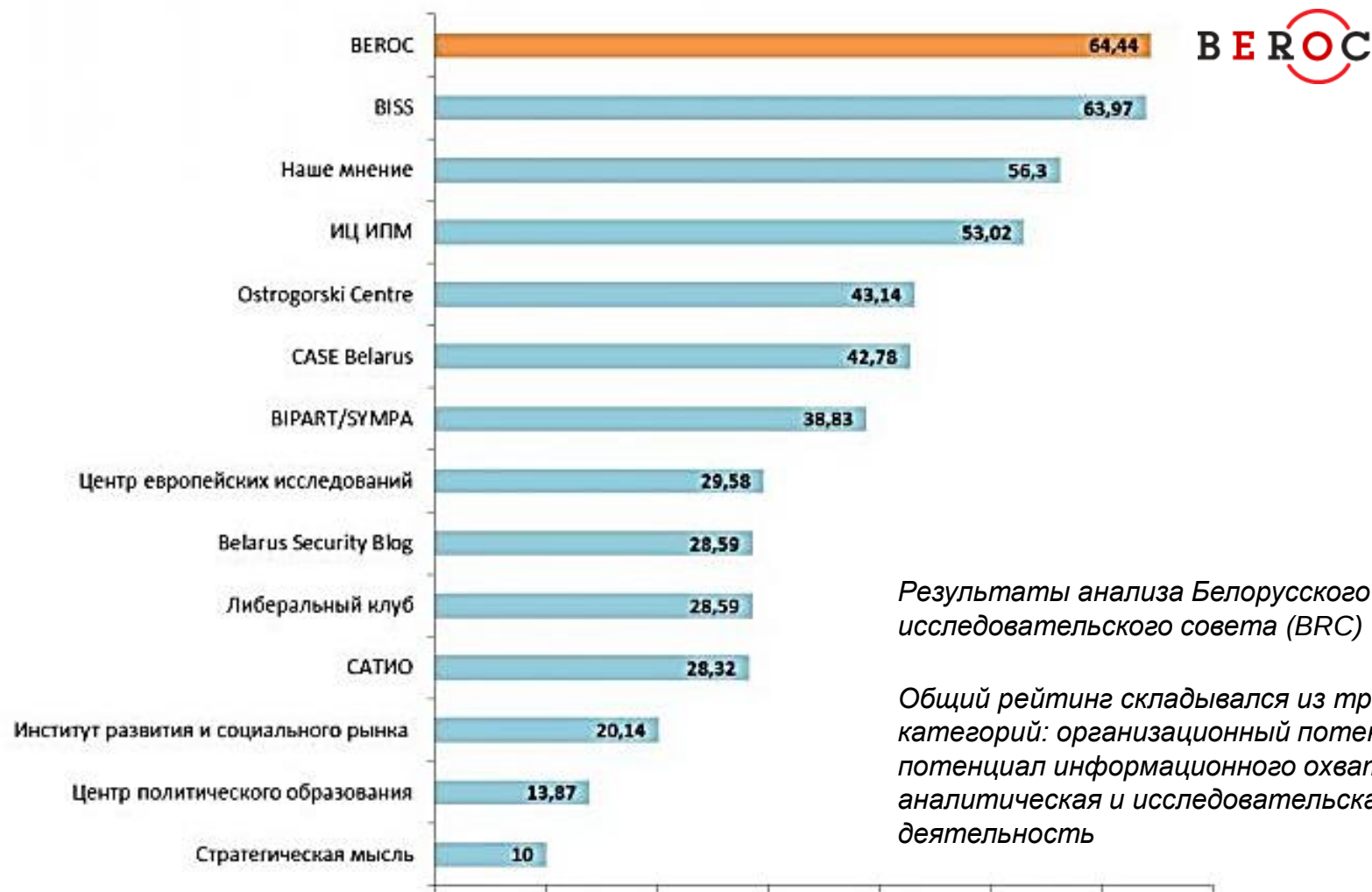
Белорусский пресс-клуб

площадка для профессионального развития медиасообщества, неформальное объединение профессионалов

press-club.by

Отчет «Гражданское общество Беларуси: актуальное состояние и условия развития», 2018

Рейтинг белорусских негосударственных исследовательских центров (2016)



Ключевые тезисы лекции

1

Информационно-аналитическая работа (ИАР) – деятельность, которая нацелена на сбор, обработку информации с применением научной методологии. Как правило, ее результаты очень конкретны и используются в процессе принятия решений.

2

Методы и подходы информационно-аналитической работы применяются в разных сферах – науке, журналистике, деловой и стратегической разведке. Но ИАР может выступать и в роли самостоятельного вида деятельности – когда профессиональные аналитики решают задачи заказчика и обосновывают те или иные действия.

Ключевые тезисы лекции

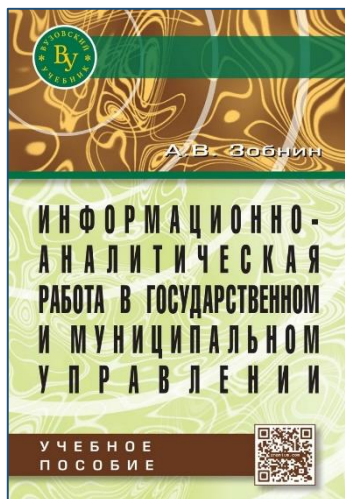
3

Аналитик работает в условиях высокой неопределенности, сжатых сроков, информационной перегрузки (при одновременном дефиците значимых сведений). Поэтому важную роль играет не только строгая организация работы, но и кругозор аналитика, его интуиция.

4

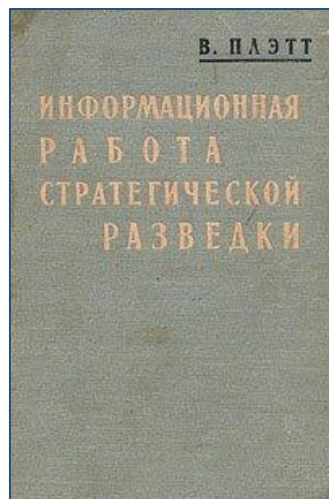
Многие организации создают информационно-аналитические подразделения, призванные помогать в управленческом процессе. Иногда они могут разрастаться до уровня институтов и центров. В Беларуси прослеживается четкий водораздел между государственными и негосударственными аналитическими центрами (последние принято называть «фабриками мысли»).

Основная литература по теме лекции



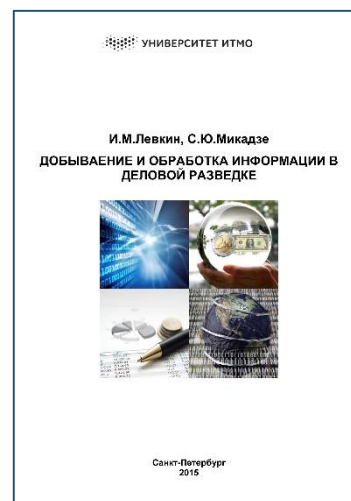
Зобин А.
Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении

Введение в «гражданскую» аналитику
С. 3-15



Плэтт В.
Информационная работа стратегической разведки

Классическое пособие с подробным описанием алгоритма работы и творческих приемов
С. 135-155



Левкин И., Микадзе С.
Добывание и обработка информации в деловой разведке

Общая характеристика ИАР и ее основные методы
С. 209-251, 271-292



Нежданов И.
Аналитическая разведка для бизнеса

Подходы в работе, типичные ошибки
С. 206-213

Дополнительная литература по теме лекции



Курносов Ю.
Азбука аналитики

*Отдельные советы
практика в области
аналитической
работы
Разделы 2.1, 2.2.*



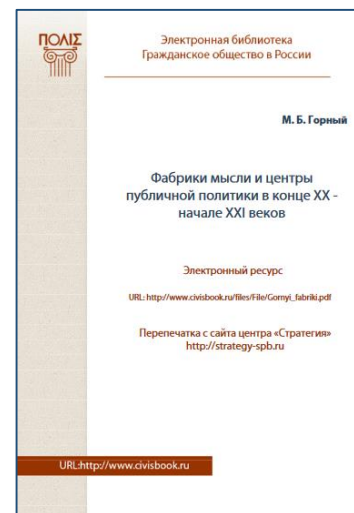
Диксон П.
Фабрики мысли

*История
возникновения и
развития Think tanks*



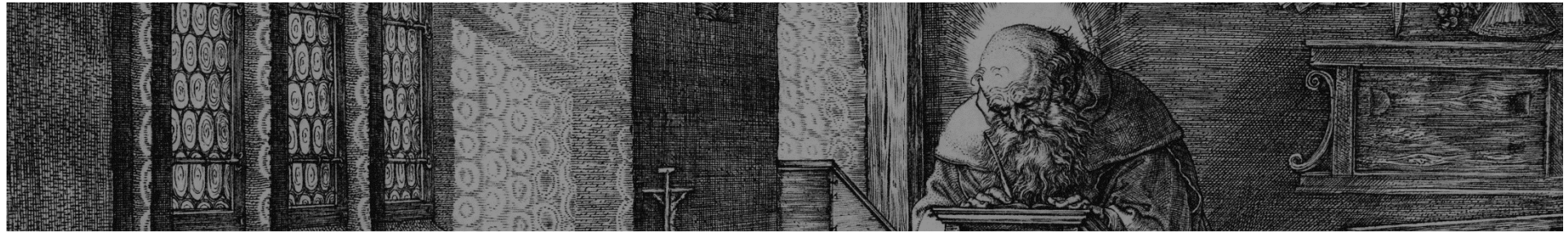
Бурьяк А.
**Аналитическая
разведка**

*Авторский взгляд на
ИАР, принципы,
методы, подходы
Разделы 1-9*



Горный М.
**Фабрики мысли и
центры публичной
политики в к. XX — н.
XXI вв.**

*Классификация
«фабрик мысли»,
характеристика
места в обществе*



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

<http://socmedia.by/teaching/analysis/>

